

Hoe komt u tot de juiste contractvorm?

Specialismen van Aveco de Bondt:

Onze contractmanagers en werkvoorbereiders zijn gespecialiseerd in:

- CONTRACTEN UAV EN UAV-GC
- BESTEKKEN (RAW)
- D&C VRAAGSPECIFICATIE
- CONTRACTRAMING
- AANBESTEDINGSLEIDRAAD
- AANBESTEDING
- DIRECTIEVOERING
- CONTRACTBEHEERSING
- EMVI

Meer informatie en referenties: www.avecodebondt.nl



Als opdrachtgever heeft u voor de realisatie van uw project keuze uit een groot aantal contract- en samenwerkingsvormen. Daarbij kunt u ook nog eens kiezen uit meerdere aanbestedingsstrategieën. Afgewogen keuzes zijn belangrijk. De keuzes die u vooraf maakt, bepalen immers het verdere verloop van een traject. De vakgroep Contractmanagement & Werkvoorbereiding van Aveco de Bondt ondersteunt en ontzorgt u in deze complexe materie.



Werkwijze

De contractmanagers van Aveco de Bondt adviseren u in de voorbereiding, ondersteunen bij het opstellen van het contract, begeleiden de aanbesteding en zien er tijdens de uitvoering op toe dat de contractafspraken worden nagekomen. Dit doen wij zowel voor de publieke als private partijen. Onze contractmanagers zijn deskundig, concreet en pragmatisch. Zij hebben de juiste kennis in huis om haalbare oplossingen te realiseren en keuzes te optimaliseren.

Contractvormen

Afhankelijk van de uitgangssituatie, beoogde doelen en samenwerkingsvormen, stellen we passende contracten voor u op. Hierbij maken we onderscheid tussen traditionele en geïntegreerde contracten.

Traditionele contracten

In de klassieke contractvormen zijn de rollen, taken en verantwoordelijkheden van de opdrachtgever, architect, adviseurs en uitvoerder(s) duidelijk gescheiden.

Het RAW-bestek

De RAW-besteksystematiek is een stelsel van juridische, administratieve en technische voorwaarden, waarmee contracten worden samengesteld in de grond-, weg- en waterbouwsector (GWW). In een RAW-bestek worden op alle projectonderdelen tot in detail de resultaatsverplichtingen beschreven. Een belangrijk kenmerk van een RAW-bestek is dat de ontwerpverantwoordelijkheid ligt bij de opdrachtgever. Alle resultaatsverplichtingen samen, leiden tot het beoogde eindresultaat. Vanuit het RAW-stelsel worden de bestekken opgesteld volgens een gestandaardiseerde, uniforme methode.

Een contractvorm op basis van de RAW-Systematiek is goed toepasbaar voor projecten, waarvan vooraf exact bekend is wat het resultaat moet zijn of welke materialisatie moet worden toegepast.

UAV-GC contracten

In de moderne geïntegreerde contractvormen is er veel ruimte voor de visie en aanpak van de uitvoerende aannemer. Deze opdrachtnemer is verantwoordelijk voor zowel het ontwerp als de uitvoering. Deze contracten komen tot stand aan de hand van de Uniforme Administratieve Voorwaarden Geïntegreerde Contracten (UAV-GC).

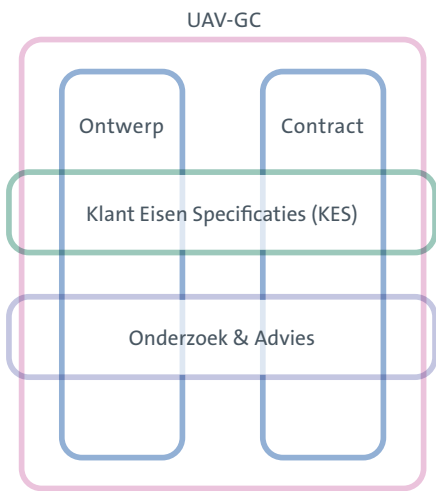
Geïntegreerde contracten

In geïntegreerde contractvormen beschrijft de opdrachtgever duidelijk wat het gewenste eindresultaat is en wat hierbij de vraag aan de marktpartijen is. Hij doet dit doormiddel van functioneel specificeren. Naast technische eisen kunnen ook duurzaamheid, totale kosten van de levenscyclus (LCC) en bijvoorbeeld omgevingsmanagement criteria zijn. Binnen deze kaders is er zoveel mogelijk vrije oplossingsruimte voor de opdrachtnemer.

Aveco de Bondt begeleidt u als opdrachtgever vanaf het begin van het proces. Als eerste brengen we samen met u alle relevante stakeholders in beeld om een Klant Eisen Specificatie (KES) op te stellen. Dit is de eerste en essentiële stap op weg naar de gevraagde ontwerpoplossing. Vanuit de KES nemen we de opdrachtgever stap voor stap mee door het proces om tot een geaccepteerd contract en ontwerp te komen.

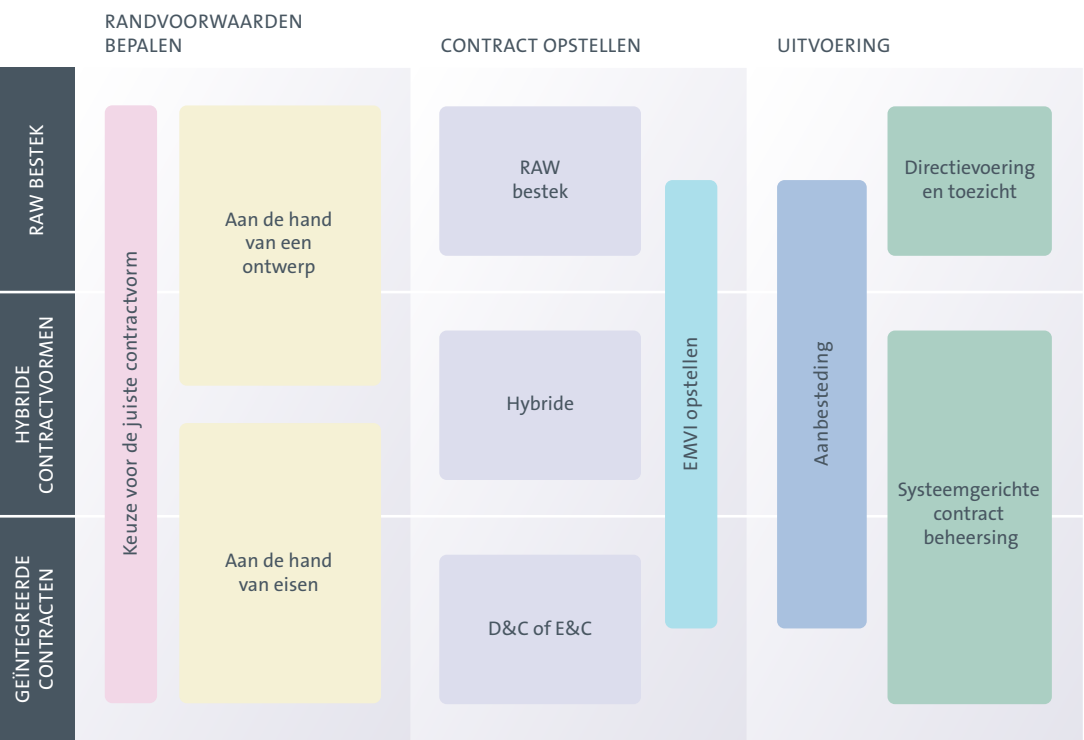
Afhankelijk van de ontwerpvrijheid die u als opdrachtgever wilt meegeven aan de opdrachtnemer, stelt Aveco de Bondt een referentieontwerp op in de vorm van een Schets Ontwerp (SO), Voorlopig Ontwerp (VO) of Definitief Ontwerp (DO) op. Het referentieontwerp wordt door de uitvoerende partij uitgewerkt tot een Uitvoerings Ontwerp (UO).

Voor de aanbesteding stelt Aveco de Bondt een selectiedocument en een inschrijvings- en beoordelingsdocument op. Het is de taak van onze contractmanagers om ervoor te zorgen dat uw project wordt uitgevoerd binnen de randvoorwaarden van tijd, geld, kwaliteit en risico's van het contract.



Proces raakvlakken UAV-GC

Doorlopen proces per contractvorm



Design & Construct (D&C) of Engineering & Construct (E&C)

Bij D&C en E&C is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor (een deel van) het ontwerp en voor de realisatie. Zowel het D&C als het E&C contract is gebaseerd op de UAV-GC 2005. Afhankelijk van de oplossingsvrijheid voor de opdrachtnemer kan worden gekozen voor een D&C of een E&C contract. Bij een D&C contract heeft de opdrachtnemer meer oplossingsvrijheid. Dit contract wordt meestal opgesteld op basis van een VO. Bij een E&C contract wordt een DO als referentie ontwerp geleverd door de opdrachtgever.

Verschillen tussen RAW en Geïntegreerd

	VAN RAW	NAAR GEÏNTEGREERD
SAMENWERKINGSVERBAND	Gecoördineerd	Geïntegreerd
VERPLICHTINGEN	Resultaatverplichting	Inspannings- en resultaatsverplichting
GUNNING	Laagste prijs (EMVI)	EMVI
CONTRACT	UAV-2012	UAV-GC 2005
SCOPE ON	Construct	Design & Construct / Engineering & Construct
SPECIFICATIES	Specifieke eisen	Functionele specificaties
CONTRACTBEHEERSING	Impliciet	Kwaliteitsborging door ON en systeemgerichte contractbeheersing (SCB) door OG
AANVAARDING	Goedkeuring	Acceptatie
VERANDERING	Meer- en minderwerk	Verzoek tot Wijziging (VTW)

Hybride contractvormen

Een hybride contractvorm is een contractvorm, waarbij het mogelijk is om zowel expliciet het resultaat voor te schrijven, als functionele eisen te specificeren. Er wordt hiervoor gebruik gemaakt van de RAW-systematiek in combinatie met de UAV-GC. Een hybride contract neemt de verantwoordelijkheidsverdeling vanuit de UAV-GC als uitgangspunt. Dit betekent dat ook het RAW deel valt onder de kwaliteitsborging van de UAV-GC (verantwoordelijkheid opdrachtnemer). Deze contracten komen tot stand aan de hand van de Standaard RAW 2015.

EMVI

In de aanbestedingswet 2012 wordt het principe ‘EMVI, tenzij’ gehanteerd. Bij een aanbestedings-vorm met EMVI (Economische Meest Voordelige Inschrijving) wordt er niet alleen gekeken naar de ingediende prijs van de inschrijvers, maar wordt ook de aangeboden kwaliteit beoordeeld. Ook zaken als duurzaamheid of SROI (Social Return on Investment) kunnen criteria zijn in een EMVI-uitvraag.

Het doel van EMVI criteria is meer selectie op kwaliteit. Deze selectie is projectspecifiek en moet daarom altijd aansluiten bij de wensen van de opdrachtgever. Aveco de Bondt adviseert u hierin.

Gunnen op waarde

Aanbesteders kunnen heel verschillend omgaan met EMVI als gunningscriterium. Gunnen op waarde wordt gehanteerd als alle kwaliteitsaspecten in euro’s worden gewaardeerd. Bij deze methode worden de inschrijvers bij aanbestedingen beoordeeld op de aangeboden waarde: de kwaliteit en meerwaarde in combinatie met de prijs.

RAW en EMVI

EMVI-Gunnen op waarde kan prima worden toegepast in combinatie met RAW. Enerzijds kunnen in een RAW-bestek EMVI-aspecten worden opgenomen die ingaan op het proces en de uitvoering van het werk (bijvoorbeeld planning, communicatie, duurzaamheid en risicomanagement). Anderzijds kan de aanbesteder varianten van de inschrijvers toestaan op een gedeelte van het RAW-bestek. De aanbesteder moet in dat geval in de aanbestedingsstukken vermelden of varianten zijn toegestaan, waaraan deze minimaal moeten voldoen en hoe deze moeten worden ingediend.

Contractbeheersing

Tijdens de uitvoering van het project ondersteunt en ontzorgt Aveco de Bondt u bij het contract-management. Wij hebben ervaring met diverse vormen van contractbeheersing.

Directievoering & Toezicht

De directievoerder en toezichthouder zien er op toe dat de werkzaamheden conform het gewenste kwaliteitsniveau en binnen planning en gestelde technisch en financiële kaders wordt uitgevoerd.

Systeemgerichte Contract Beheersing

Na de UAV-GC aanbesteding wordt het project gerealiseerd. Als opdrachtgever kunt u gebruik maken van Systeemgerichte Contract Beheersing (SCB) om het contract met de opdrachtnemer te managen. Als opdrachtgever beperkt u zich tot procesbeheersing op afstand door risicogestuurd te toetsen. Hierbij maakt u gebruik van het kwaliteitsmanagementsysteem van de opdrachtnemer door het uitvoeren van systeem-, proces- en producttoetsen. Wij zetten samen met onze auditors onze uitgebreide ervaring met SCB in om u als opdrachtgever te ondersteunen.

