



Rapport

CO2-prestatieladder,
Energie Management Actieplan 2017

Aveco de Bondt

bezoekadres Burgemeester van der Borchstraat 2
postbus 64
postcode 7450 AB Holten
telefoon (0)548 85 33 33
telefax -
e-mail holten@avecodebondt.nl
internet www.avecodebondt.nl

projectnaam CO2-prestatieladder, Energie Management Actieplan 2017

referentie AKA

opdrachtgever Aveco de Bondt vestiging Holten
postadres Burgemeester van der Borchstraat 2, 7450 AB

contactpersoon T.a.v. ir E.P.W. Koenis

status Definitief

versie 02

aantal pagina's 12

datum 16 mei 2017

auteur A. Kamst

paraaf
gecontroleerd



INHOUDSOPGAVE

1	INLEIDING	3
2	REDUCTIE DOELSTELLINGEN	4
2.1	scope 1	4
2.2	scope 2	4
2.3	scope 3	5
2.3.1	Ketenanalyse 1, Optimalisatie vloerconstructies	5
2.3.2	Ketenanalyse 2, Verduurzaming saneringsproces	6
3	PLAN VAN AANPAK	7
3.1	maatregelen reductie doelstelling scope 1	7
3.2	maatregelen reductie doelstelling scope 2	8
3.3	maatregelen reductiedoelstellingen scope 3	8
3.3.1	Reductiestrategie 'duurzaam adviseren'	9
3.4	informatiebehoefte	9
3.5	monitoring en meting	9
3.6	afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	9
4	DEELNAME AAN EN INITIATIE VAN INITIATIEVEN	10
4.1	deelnames	10
5	VERANTWOORDELIJKHEDEN EN TAAKSTELLINGEN	11
5.1	algemene beschrijving verantwoordelijkheden	11
5.2	maatregelen	11
5.3	initiatieven	11
5.4	vaststelling en goedkeuring	12

1 INLEIDING

CO₂-reductie is voor Aveco de Bondt een belangrijke doelstelling. Vanwege onze overtuiging en vanwege het feit dat een deel van onze dienstverlening uit CO₂-reductie bij bedrijven bestaat.

Aveco de Bondt heeft in juli 2012 de implementatie van de CO₂-prestatieladder op niveau 3 afgerond. In juli 2015 heeft Aveco de Bondt het bewustcertificaat op niveau 5 behaald.

In onderhavig document worden onze reductiedoelstellingen weergegeven alsmede de wijze waarop wij dit borgen in onze organisatie. Halfjaarlijks hebben we een monitoringscyclus ingesteld, waardoor wij tijdig kunnen bijsturen mocht dit nodig zijn. Door communicatie hierover aan onze medewerkers en belangrijkste stakeholders kunnen we niet alleen het CO₂-bewustzijn vergroten, maar laten we hen tevens meedenken over ons energiebeleid.

In dit document worden de CO₂-reductiedoelstellingen, maatregelen, acties en verantwoordelijken beschreven. Daarnaast beschrijven we de initiatieven waarin Aveco de Bondt participeert.

2 REDUCTIE DOELSTELLINGEN

De meest materiële emissies zoals bepaald in het Energie Audit verslag zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Er is een reductie doelstelling voor het bedrijf als geheel. Hierin wordt onderscheid gemaakt tussen scope 1 en 2. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

De doelstelling van Aveco de Bondt is om voor 2017 een CO₂-reductie van 5% ten opzichte van 2013 te hebben bereikt, gerelateerd aan de omzet.

2.1 SCOPE 1

- Van de totale reductie doelstelling van 5%, zal 4% voor rekening van de scope 1 emissies komen.
- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
 - Leaseauto's.
 - Verwarming.
 - Bedrijfswagens.
- Voor projecten liggen deze emissiestromen in principe gelijk. In het geval dit in de toekomst niet zo is zal in het geval van een EMVI project separaat bekeken worden welke maatregelen we binnen dit project nemen.

Scope 1 doelstellingen per jaar t.o.v. voorgaand jaar.			
2014	2015	2016	2017
1%	1%	1%	1%

2.2 SCOPE 2

- Van de totale reductie doelstelling van 5% zal 1% voor rekening van de scope 2 emissies komen.
- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
 - Elektriciteitsverbruik en;
 - Zakelijke gedeclareerde kilometers.
- Voor projecten liggen deze emissiestromen in principe gelijk. In het geval dit in de toekomst niet zo is zal in het geval van een EMVI project separaat bekeken worden welke maatregelen we binnen dit project nemen.

Scope 2 doelstellingen per jaar t.o.v. voorgaand jaar.			
2014	2015	2016	2017
0.25%	0.25%	0.25%	0.25%

2.3 SCOPE 3

Op niveau 5 dienen we ook doelstellingen te bepalen naar aanleiding van de ketenanalyses die zijn uitgevoerd door Prium. De eerste ketenanalyse heeft betrekking op de optimalisatie van vloerconstructies, bij de tweede ketenanalyse is onderzoek gedaan naar het verduurzamen van het saneringsproces. Hieronder worden de twee ketenanalyses in het kort toegelicht met de daarbij behorende mogelijkheden tot CO₂-reductie. Voor scope 3 wordt een actieplan opgesteld om de kwantitatieve doelstellingen in beeld te krijgen. Hiervoor dient eerst de CO₂-uitstoot die bespaart kan worden met betrekking tot de ketenanalyses geïnventariseerd te worden.

2.3.1 KETENANALYSE 1, OPTIMALISATIE VLOERCONSTRUCTIES

AdB is in de ontwerpfase direct betrokken bij de engineering van de vloerconstructies. Zowel ontwerp als constructieberekeningen van de vloerconstructie worden, op basis van criteria aangedragen door de opdrachtgever, door AdB gemaakt. In deze ketenanalyse worden kansen geïdentificeerd om tijdens de engineeringsfase voorafgaand aan de uitvoering te sturen op CO₂-reductie.

Doelstelling: 10% reductie in de CO₂-uitstoot van de woning door het doorontwikkelen van het concept MorgenWonen.

Kansen en mogelijkheden

Uit de ketenanalyse is naar voren gekomen dat er twee kansrijke opties zijn die CO₂-reductie kunnen opleveren, namelijk;

1. Het aanpassen van het productieproces (duurzaam beton). Hierop kan AdB weinig invloed uitoefenen en ligt vooral bij andere bedrijven, zoals Westo (Prefab beton systemen).
2. Aanpassen basisontwerp van de woning. Bijvoorbeeld meer houtskeletbouw in plaats van beton. Dit vraagt om nieuwe ontwerpen, waarin AdB haar invloed kan doet laten gelden.

We kunnen dit doen door constructeurs actief mee te laten denken bij nieuwe constructies, wanneer dit aan de orde is. Christine Wortmann zorgt ervoor, vanuit haar rol als organisator bij MorgenWonen, dat we aangehaakt blijven.

2.3.2 KETENANALYSE 2, VERDUURZAMING SANERINGSPROCES

AdB is vanuit een adviserende rol betrokken bij bodemonderzoek en -saneringswerkzaamheden. In deze analyse worden kansen geïdentificeerd om in de advisering voorafgaand aan een sanering te sturen op CO₂-reductie tijdens de saneringswerkzaamheden.

Doelstelling: 25% reductie in de CO₂-uitstoot van ontgraving door optimalisatie van het proces en transport, in de projecten waar saneringsplannen door Aveco de Bondt zijn geschreven.

Kansen en mogelijkheden

Op hoofdlijnen zijn er drie grote oorzaken voor de CO₂-uitstoot bij saneringswerkzaamheden:

1. Grote hoeveelheid grondtransporten van de saneringslocatie naar de verwerkingslocatie;
2. Een intensieve grondreinigingsmethode;
3. Vrijkomende CO₂ bij het ontgaven van (vervulde) grond.

3 PLAN VAN AANPAK

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die vanaf heden getroffen worden om de reductiedoelstellingen te behalen. De maatregelen gelden voor zowel de bedrijfsvoering als de projecten.

3.1 MAATREGELEN REDUCTIE DOELSTELLING SCOPE 1

- Leaseauto's met A/B-label bij nieuwe contracten

In plaats van vrije keuze worden auto's van A of B-label voorgeschreven bij nieuw af te sluiten leasecontracten. Door bij nieuw aan te schaffen auto's te selecteren op maximale CO₂-uitstoot behalen we een significante reductie in de CO₂-uitstoot van de leaseauto's. De grootste uitstoter van CO₂ binnen de CO₂-uitstoot van Aveco de Bondt. Volgens de berekeningen (zie bijlage) levert dit ruim 12.500 euro per jaar aan brandstofreductie op vanaf het moment dat alle auto's vervangen zijn en een vermindering van 35 ton in de CO₂-uitstoot.

Het vervangen van het leasewagenpark zal vanaf het moment dat de maatregel wordt ingevoerd 4 jaar in beslag nemen. De maatregel heeft een relatief groot effect op de projecten, omdat degenen die in aanmerking komen voor een leaseauto degenen zijn die veel kilometers voor projecten rijden.

- Kleine bedrijfswagens toepassen waar mogelijk

Door bij vervanging van bedrijfswagens geen grotere auto's te kiezen dan noodzakelijk voor de werkzaamheden waar deze voor bedoeld zijn kan een aanvullende brandstofreductie behaald worden. Daarnaast kan men hierbij ook letten op het energielabel. We rekenen hierbij met een brandstofreductie van 5%. De CO₂-reductie zou hierbij uitkomen op ongeveer 2 ton CO₂ op jaarbasis, de kostenbesparing op ongeveer 1500 euro per jaar.

- Monitoren op verbruik

Door te monitoren op verbruik en hier vervolgens ook daadwerkelijk op te sturen, is het mogelijk de CO₂- en brandstofreductie nog verder te vergroten. Afhankelijk van het succes hiervan is de reductie op het leasewagenpark te vergroten van een reductie van 35 ton CO₂ per jaar tot een reductie van ruim 55 ton CO₂ per jaar. Via WEVI wordt het verbruik doorgegeven aan de leaserijders. Leaserijders worden hiermee gestimuleerd en aangezet om zuiniger te rijden.

3.2 MAATREGELEN REDUCTIE DOELSTELLING SCOPE 2

- ‘Good Housekeeping’ maatregelen

Good Housekeeping gaat over het gedrag van medewerkers. Door hier actief op te sturen blijken significante reducties mogelijk. Aveco de Bondt stelt energie- en brandstofverbruik als KPI binnen het managementoverleg, zodat actief op dit gedrag gestuurd kan worden. Dit doen we door de reductiedoelstellingen, die zijn opgesteld door de directie, te vertalen naar de drie hoofdvestigingen van Aveco de Bondt. De vestigingsmanagers bespreken de doelstellingen en de voortgang hierop minimaal twee keer per jaar met het managementteam. De managers zullen vervolgens twee keer per jaar de voortgang bespreken met hun team, alsmede de acties die hieruit voortvloeien. Zij zullen de teamleden stimuleren deze acties uit te voeren en waar nodig elkaar aan te spreken op hun energieverbruik.

In de inventarisatie is een berekening gemaakt van wat Good Housekeeping maatregelen in potentie op kunnen leveren. Bij een succesvolle implementatie is een besparing van ruim 15 ton CO₂ mogelijk. Dit zou een jaarlijkse kostenbesparing van 3000 euro opleveren.

Concrete acties die onder ‘Good Housekeeping’ vallen zijn:

1. Het voorkomen van onnodig branden van verlichting;
2. Voorkomen van stand-by verliezen;
3. Korte stand-by tijden voor computers.

- Reductie zakelijke kilometers

Door naast leaseverbruik en energieverbruik op locatie ook gedeclareerde kilometers in het lijnmanagement te brengen kan er ook gestuurd worden op gedeclareerde kilometers. Omdat in kilometers wordt gerekend is het moeilijk hier een reductie te bereiken (door zuinig te rijden verandert de afstand immers niet). Wel is er de mogelijkheid tot carpoolen en dergelijk. We verwachten dan ook een bescheiden besparing op deze emissiestroom door middel van bewustwording.

- Groene elektriciteit

Door het inkopen van groene elektriciteit volgens SMK keurmerk/SKAO-eisen is een reductie op elektriciteit van ruim 90% mogelijk, afhankelijk van de soort energie die we inkopen. Aveco de Bondt wil kiezen voor windenergie, waarmee we deze reductie ruimschoots behalen.

3.3 MAATREGELEN REDUCTIEDOELSTELLINGEN SCOPE 3

De algemene reductiedoelstellingen en -maatregelen zijn hierop van toepassing. Wanneer de doelstellingen en maatregelen, vanwege specifieke projectomstandigheden niet (geheel) van toepassing blijken te zijn, zullen nieuwe projectdoelstellingen en -maatregelen worden opgesteld onder verantwoordelijkheid van de energiemanager en/of projectmanager.

3.3.1 REDUCTIESTRATEGIE 'DUURZAAM ADVISEREN'

Ten aanzien van de reductiestrategie zijn de volgende kwantitatieve doelstellingen geformuleerd;

- In één wegbouwkundig rapport waarin maatregelen voor onderhoud of vervanging van wegen worden voorgesteld, maatregelen voorstellen die tot gemiddeld 50% CO₂-reductie leiden.
- In vijf CO₂-berekeningen voorstellen van maatregelen voor CO₂-reductie die tot gemiddeld 30% CO₂-reductie leiden.
- In vier ketenanalyses voorstellen van maatregelen voor CO₂-reductie die tot gemiddeld 14% reductie leiden.

3.4 INFORMATIEBEHOEFTE

Gezien de footprint van Aveco de Bondt is het vooral belangrijk om het brandstofverbruik van de verschillende brandstoffen inzichtelijk te hebben. Er wordt onderscheid gemaakt tussen Benzine, Diesel en gedeclareerde kilometers. Het verbruik van leaseauto's wordt tevens gemonitord door de leasemaatschappij WEVI. Deze cijfers worden eens per kwartaal aangeleverd bij de wagenparkbeheerder. De gedeclareerde kilometers worden geregistreerd bij de administratie middels de declaraties van de medewerkers.

De Good Housekeeping maatregelen worden gemonitord door de Business Unit managers. Zij zullen input geven aan de energiemanager op basis van eigen waarnemingen en 'verhalen' die ze horen van de medewerkers.

Alle geïnventariseerde ruwe data wordt verwerkt in CO₂-management. Daar is een formule in verwerkt, waardoor de data automatisch wordt omgerekend in CO₂-uitstoot.

Tevens kun je in dit softwareprogramma controleren of je op schema zit ten aanzien van de doelstellingen.

3.5 MONITORING EN METING

Aveco de Bondt heeft een halfjaarlijkse CO₂-monitoringscyclus ingesteld. Op basis hiervan zal het beleid indien nodig worden bijgesteld. Deze cyclus staat beschreven in het kwaliteitsmanagementplan van de CO₂-prestatieladder.

3.6 AFWIJKINGEN, CORRIGERENDE EN PREVENTIEVE MAATREGELEN

Indien uit de periodieke monitoring blijkt dat Aveco de Bondt bepaalde doelstellingen niet lijkt te halen, dan wordt tijdens het directie-overleg besloten of er extra maatregelen moeten worden genomen.

4 DEELNAME AAN EN INITIATIE VAN INITIATIEVEN

In het Energie Audit verslag is een overzicht weergegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO₂-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het directieoverleg (zie § 3.4) is gekozen om deel te nemen aan de volgende initiatieven.

4.1 DEELNAMES

- Verbetering 'PlusWonen' (Afgerond)

In dit initiatief zijn verschillende partijen betrokken bij het energiezuiniger maken van het woonconcept 'PlusWonen'. Aveco de Bondt levert een constructiemedewerker die vanuit zijn kennis en expertise periodiek bijdraagt aan verbetering van het concept. Aveco de Bondt zet op deze manier haar specifieke kennis optimaal in om energiereductie in de keten te bereiken. De kennis die zij vervolgens opdoet uit dit overleg wordt vervolgens teruggekoppeld, waarbij ook wordt onderzocht wat de verdere reductiemogelijkheden zijn voor Aveco de Bondt.

- Cursus het Nieuwe Rijden (2016)

In dit initiatief neemt Aveco de Bondt deel door verschillende bestuurders van leaseauto's deel te laten nemen aan deze cursus. Op deze manier zorgen we dat we over de juiste informatie en vaardigheden bezitten om de CO₂-uitstoot van leasewagens, waar zich het grootste deel van onze CO₂-uitstoot bevindt, terug te dringen.

- Deelname initiatief de 'Circulaire woonwijk' (2015)

Aveco de Bondt neemt deel aan een nieuw op te starten initiatief genaamd de Circulaire Woonwijk. Dit initiatief wordt opgestart door Primum naar aanleiding van het concept MorgenWonen. Het doel is om met alle partners die betrokken zijn bij het neerzetten van een nieuwbouwwijk het gesprek aan te gaan om de CO₂-uitstoot naar beneden te brengen die ontstaat bij het creëren van een nieuwbouwwijk.

We hebben daarbij tevens gekeken wat onze concullega's doen op het gebied van initiatieven en geconcludeerd dat het initiatief de Circulaire Woonwijk een goed initiatief is.

We zullen 40 uur beschikbaar stellen voor een nader te bepalen persoon, zodat diegene kan deelnemen in dit nog te starten initiatief.

5 VERANTWOORDELIJKHEDEN EN TAAKSTELLINGEN

Het uitvoeren van bovengenoemd plan van aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Aveco de Bondt.

5.1 ALGEMENE BESCHRIJVING VERANTWOORDELIJKHEDEN

Organisatie:

- Enrico Koenis, Directievertegenwoordiger
- Aernout Kamst, Coördinator en energiemanager
- Lars van der Meulen en Christine Wortmann, Adviseur CO₂-management

5.2 MAATREGELEN

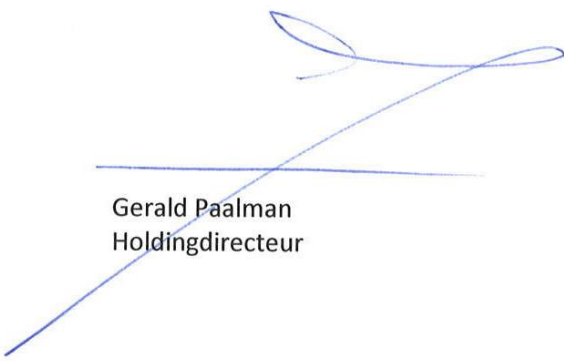
Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Leaseauto's met A/B-label bij nieuwe contracten	Aernout Kamst (Wilco Jongeling)	4 jaar	Beleid
Kleine bedrijfswagens toepassen	Aernout Kamst (Wilco Jongeling)	7 jaar	Beleid
Monitoren op brandstofverbruik bestuurders	Aernout Kamst (via de BU-managers)	4 jaar	Beleid, brandstofgegevens
'Good Housekeeping'	Aernout Kamst (via de vestigingsdirecteuren)	4 jaar	Beleid, energiegegevens
Groene stroom	Aernout Kamst (via de Administratie)	4 jaar	Beleid, geld
Reductie zakelijke kilometers	Aernout Kamst (via de BU-managers)	4 jaar	Beleid, brandstofgegevens

5.3 INITIATIEVEN

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
PlusWonen	Aernout Kamst (Roy Nijhuis)	Continu (afgerond)	Beschikbare tijd
Cursus Het Nieuwe Rijden	Aernout Kamst	2016	Tijd, Cursus
Circulaire Woonwijk	Christine Wortmann	2015	Tijd

5.4 VASTSTELLING EN GOEDKEURING

Dit Energie Management Actieplan is vastgesteld en goedgekeurd op 16 mei 2017



Gerald Paalman
Holdingdirecteur



Enrico Koenis
Directievertegenwoordiger