

# Energie Management Actieplan 2021-2023

## **Aveco de Bondt BV**

Burgemeester van der Borchstraat 2, 7451 CH Holten

Postbus 64, 7450 AB Holten

T +31 548 85 33 33

[www.avecodebondt.nl](http://www.avecodebondt.nl)

---

**project** Aveco de Bondt CO2PL niveau 5 aanvullende acties  
**projectnummer** 150665

**datum** 4 maart 2021  
**referentie** 150665\_R\_CWN\_0309

**opdrachtgever** Aveco de Bondt B.V.  
**postadres** Postbus 64, 7450 AB Holten

**contactpersoon** Egon van Hooft

**status** Definitief

**paraaf**  
**goedgekeurd** Gerald Paalman



---

**datum** 4 maart 2021  
**referentie** 150665\_R\_CWN\_0309

# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>3</b>
<b>2</b>	<b>Reductiedoelstellingen</b>	<b>4</b>
2.1	Scope 1	4
2.2	Scope 2	5
2.3	Scope 3	5
2.3.1	Ketenanalyse 1 bodemdaling	5
2.3.2	Ketenanalyse 2 gebiedsontwikkeling	5
2.3.3	Actualisatie ketenanalyses in 2021	5
<b>3</b>	<b>Plan van Aanpak</b>	<b>7</b>
3.1	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1	7
3.1.1	Hybride werken	7
3.1.2	Twee extra elektrische poolauto's	7
3.1.3	15% meer elektrische leaseauto's per jaar	7
3.2	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2	7
3.3	Maatregelen voor behalen van reductiedoelstellingen Scope 3	8
3.4	Reductiestrategie 'duurzaam adviseren'	8
3.5	Informatiebehoefte	8
3.6	Monitoring en meting	8
3.7	Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen	8
<b>4</b>	<b>Deelname aan en initiatie van initiatieven</b>	<b>9</b>
4.1	Deelnames	9
4.1.1	Deelname initiatief 'Circulair woonconcept' (2017-heden)	9
4.1.2	"Duurzaam GWW"	9
<b>5</b>	<b>Verantwoordelijkheden en taakstellingen</b>	<b>10</b>
5.1	Algemene beschrijving verantwoordelijkheden	10
5.2	Maatregelen	10
5.3	Initiatieven	10

## 1 Inleiding

CO<sub>2</sub>-reductie is voor Aveco de Bondt een belangrijk thema. Vanuit onze eigen overtuiging, vanwege het toenemende belang voor onze klanten en vanwege het feit dat een deel van onze dienstverlening direct uit CO<sub>2</sub>-reductie bij bedrijven bestaat.

Aveco de Bondt heeft in juli 2012 de implementatie van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder op niveau 3 afgerond. In juli 2015 heeft Aveco de Bondt het certificaat op niveau 5 behaald. Een certificatie die wij jaarlijks vernieuwen.

In dit document worden onze reductiedoelstellingen en de wijze waarop wij dit borgen in onze organisatie beschreven. Halfjaarlijks hebben we een monitoringscyclus ingesteld, waardoor wij tijdig kunnen bijsturen mocht dit nodig zijn. Door communicatie hierover aan onze medewerkers en belangrijkste stakeholders kunnen we niet alleen het CO<sub>2</sub>-bewustzijn vergroten, maar laten we hen tevens meedenken over ons energiebeleid.

In dit document worden de CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen, maatregelen, acties en verantwoordelijken beschreven. Daarnaast beschrijven we de initiatieven waarin Aveco de Bondt participeert.

## 2 Reductiedoelstellingen

De meest materiële emissies zoals bepaald in de energiebeoordeling zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Voor Scope 1, 2 & 3 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

De CO<sub>2</sub> uitstoot wordt voor meer dan 89% bepaald door autogebruik. De grootste mogelijkheden om de CO<sub>2</sub> uitstoot te verkleinen zit dus in aanpassing van (gebruik van) het wagenpark. De maatregelen die daarom worden genomen richten zich op vervanging van het wagenpark en gedragsmaatregelen ten aanzien van autogebruik om brandstofuitstoot te reduceren.

Voor het bepalen van de reductiedoelstellingen van de komende jaren is uitgegaan van het basisjaar 2019. Dit jaar is namelijk representatiever dan 2020 waarin onze uitstoot voor een groot deel beïnvloed werd door de corona maatregelen.

De huidige doelstelling van Aveco de Bondt is om in 2025 een CO<sub>2</sub>-reductie van 50% ten opzichte van 2019 te hebben bereikt per FTE.

Dit resulteert in de volgende jaarlijkse doelstellingen voor scope 1 en 2:

### CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen Scope 1 en 2 per jaar per FTE t.o.v. 2019

2021	2022	2023	2024	2025
-17%	-25%	-33%	-42%	-50%

#### 2.1 Scope 1

- De totale reductie doelstelling van 50%, zal hoofdzakelijk in scope 1 liggen. Uit de energiebeoordeling en periodieke rapportages blijkt dat verreweg de meest relevante emissies van het bedrijf zich in scope 1 bevinden: bijna alle relevante emissies zijn gerelateerd zijn aan het transport van medewerkers.
- Deze reductiedoelstelling heeft dan ook met name betrekking op de volgende emissies:
  - Leaseauto's en poolauto's
  - Bedrijfswagens

### CO<sub>2</sub>- reductiedoelstellingen Scope 1 per jaar per FTE t.o.v. 2019

2021	2022	2023	2024	2025
-24%	-31%	-37%	-44%	-53%

## 2.2 Scope 2

- Aangezien alle elektriciteit vanaf 2020 vergroend is, zal de inzet op scope 2 ondergeschikt zijn aan de inspanningen voor scope 1. Desalniettemin zijn maatregelen geformuleerd om de emissies voor scope 2 verder te reduceren. Naast elektriciteit is in de reductiedoelstelling ook rekening gehouden met de uitstoot door zakelijk vervoer<sup>1</sup>.

---

### Scope 2 + business travel reductiedoelstellingen per jaar per FTE t.o.v. 2019

---

2021	2022	2023	2024	2025
-44%	-48%	-51%	-54%	-58%

---

## 2.3 Scope 3

De doelstellingen in scope 3 zijn bepaald naar aanleiding van de ketenanalyses die zijn uitgevoerd door Primum. De eerste ketenanalyse heeft betrekking op de optimalisatie van advies bij bodemdaling, bij de tweede ketenanalyse is onderzoek gedaan naar de impact van adviestrajecten met betrekking tot WKO bij gebiedsontwikkelingen. Daarnaast is een reductiestrategie opgesteld voor het duurzaam adviseren. Aangezien Aveco de Bondt geen directe invloed heeft op het aannemen van deze adviezen, gaat het hier om een inspanningsverplichting van Aveco de Bondt en niet om een doelverplichting. Hieronder worden de twee ketenanalyses en reductiestrategie in het kort toegelicht met de daarbij behorende mogelijkheden tot CO<sub>2</sub>-reductie.

De beide ketenanalyses zullen in 2021 vernieuwd worden. Daarbij zal worden bekeken of de huidige onderwerpen nog steeds relevant en actueel zijn, of dat er nieuwe onderwerpen geselecteerd dienen te worden.

### 2.3.1 Ketenanalyse 1 bodemdaling

Doelstelling ketenanalyse bodemdaling

- Bij 5 opdrachtgevers het gesprek aan te gaan over strategieën voor bodemdaling en de impact op CO<sub>2</sub>.
- Bij elke grote watertoets en stresstest, waar bodemdaling speelt, de impact op CO<sub>2</sub> van alternatieve strategieën inzichtelijk maken voor de opdrachtgever.

### 2.3.2 Ketenanalyse 2 gebiedsontwikkeling

- Doelstelling ketenanalyse gebiedsontwikkeling
- Toepassen van de WKO-tool in minimaal 4 projecten per jaar waarin wij adviseren\*.
- Doorontwikkelen en verdiepen analyse met aspect bouwrijp maken.

\* Gemiddelde verwachte CO<sub>2</sub>-reductie per project wordt ingeschat op 45% bij daadwerkelijke toepassing van een WKO, op basis van de ketenanalyse.

### 2.3.3 Actualisatie ketenanalyses in 2021

Mede gestuurd door verschuivingen in de markt en onze advieswerkzaamheden zijn bovenstaande ketenanalyses geëvalueerd op relevantie en actualiteit. Op basis van deze

---

<sup>1</sup> Hoewel 'business travel' conform het GHG protocol een scope 3 emissie categorie is, moeten deze emissies voor de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor 3.A.1 (SKAO, Handboek 3.1).

evaluatie is gekozen om twee nieuwe ketenanalyses te maken die beter aansluiten op onze advieswerkzaamheden. De onderwerpen van deze twee ketenanalyses zijn:

- Dampopenbouwen
- MKI in aanbestedingen van kleinere GWW/Infraprojecten

In Q1 2021 zullen op basis van deze nieuwe onderwerpen de scope 3 doelstellingen worden bepaald.

### **3 Plan van Aanpak**

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die vanaf heden getroffen worden om de reductiedoelstellingen te behalen. De maatregelen gelden voor zowel de bedrijfsvoering als de projecten.

#### **3.1 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 1**

1. Gemiddeld 2 dagen in de week meer thuiswerken door implementatie hybride werken
2. Twee extra elektrische poolauto's
3. 15% meer elektrische leaseauto's per jaar
4. Faciliteren van gebruik OV en (elektrische) fiets

##### **3.1.1 Hybride werken**

Door de corona maatregelen is thuiswerken momenteel al de norm, maar ook in de toekomst willen we dat dit een vast onderdeel blijft van onze manier van werken. In samenwerking met VolkerWessels worden momenteel de voorwaarden voor hybride werken (deels thuis, deels kantoor) uitgewerkt. In februari starten drie pilots waarvan Aveco de Bondt er één is. Na vier maanden zullen de resultaten worden geëvalueerd en waar nodig worden gebruikt om de maatregel te verbeteren. De verwachting is dat een gemiddelde van twee dagen thuiswerken een goede inschatting is van de situatie na corona, waarbij we hybride werken toepassen.

##### **3.1.2 Twee extra elektrische poolauto's**

Momenteel zijn er al een aantal elektrische poolauto's aanwezig. Dit aantal willen we uitbreiden met twee extra elektrische poolauto's.

##### **3.1.3 15% meer elektrische leaseauto's per jaar**

In het huidige leaseaanbod is in elke categorie een elektrische optie beschikbaar. Alle kantoren hebben diverse laadpalen beschikbaar. Ook is een regeling opgenomen voor het faciliteren van het plaatsen van een laadpaal bij medewerkers thuis.

In 2019 was 13% van alle leaseauto's elektrisch. Dit percentage zal in de komende jaren moeten toenemen. Ons streven is minimaal 15% extra elektrische leaseauto's toe te voegen in de periode tot 2025.

##### **3.1.4 Faciliteren gebruik OV en (elektrische) fiets**

Medewerkers hebben de mogelijkheid om gebruik te maken van een NS Business Card, die toegang geeft tot alle vormen van OV. In de arbeidsvoorwaarden is ook een fietsregeling opgenomen. We zijn en blijven in gesprek met onze verhuurders over het waar nodig uitbreiden van de laadvoorzieningen voor elektrische auto's en fietsen bij onze huidige vestigingen. Bij nieuwe toekomstige locaties is goede bereikbaarheid met OV een basisvoorwaarde. We evalueren periodiek de arbeidsvoorwaarden op deze aspecten.

#### **3.2 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstelling Scope 2**

5. Gemiddeld 2 dagen in de week meer thuiswerken door hybride werken (zie 3.1.1)
6. Inkoop 100% groene stroom
7. Faciliteren van gebruik OV en (elektrische) fiets (zie 3.1.4)

### **3.3 Maatregelen voor behalen van reductiedoelstellingen Scope 3**

De algemene reductiedoelstellingen en -maatregelen zijn hierop van toepassing. In 2021 worden (deels) nieuwe doelstellingen en maatregelen opgesteld op basis van nieuwe ketenanalyses.

### **3.4 Reductiestrategie 'duurzaam adviseren'**

*Proactief informeren van opdrachtgevers hoe zij CO<sub>2</sub> kunnen reduceren, door in specifiek te definiëren adviezen die Aveco de Bondt uitbrengt aanvullend advies uit te brengen met betrekking tot CO<sub>2</sub>-reductie.*

Deze doelstelling is als volgt uitgewerkt:

- In vijf CO<sub>2</sub>-berekeningen voorstellen van maatregelen voor CO<sub>2</sub>-reductie die tot gemiddeld 30% CO<sub>2</sub>-reductie leiden.
- In twee ketenanalyses voorstellen van maatregelen voor CO<sub>2</sub>-reductie die tot gemiddeld 14% reductie leiden.
- In vier projecten een WKO-scan uitvoeren, die bij toepassing van een WKO leidt tot gemiddeld 45% reductie
- Bij elke grote watertoets en stresstest, waar bodemdaling speelt, alternatieve strategieën voorstellen om bodemdaling tegen te gaan die bij toepassing tot gemiddeld 26% CO<sub>2</sub>-reductie leiden

Bovenstaande doelstellingen die betrekking hebben op WKO en bodemdaling zullen in 2021 worden vervangen door doelstellingen van onze nieuwe ketenanalyses, namelijk damopenbouwen en MKI in kleinere aanbestedingen van GWW/Infraprojecten.

### **3.5 Informatiebehoefte**

Gezien de footprint van Aveco de Bondt is het vooral belangrijk om het brandstofverbruik van de verschillende brandstoffen inzichtelijk te hebben. Er wordt onderscheid gemaakt tussen benzine, diesel en gedeclareerde kilometers. Het verbruik van leaseauto's wordt tevens gemonitord door de leasemaatschappij. Deze cijfers worden eens per kwartaal aangeleverd bij de wagenparkbeheerder. De gedeclareerde kilometers worden geregistreerd bij de administratie middels de declaraties van de medewerkers.

Alle geïnventariseerde gebruiksdata wordt verwerkt in SmartTrackers. Daar is een formule in verwerkt, waardoor de data automatisch wordt omgerekend in CO<sub>2</sub>-uitstoot.

Tevens kan Aveco de Bondt in dit softwareprogramma controleren of we op schema zitten ten aanzien van de doelstellingen.

### **3.6 Monitoring en meting**

Aveco de Bondt heeft per kwartaal CO<sub>2</sub>-monitoringscyclus ingesteld. Op basis hiervan zal het beleid indien nodig worden bijgesteld. Deze cyclus staat beschreven in het kwaliteitsmanagementplan van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder.

### **3.7 Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen**

Indien uit de periodieke monitoring blijkt dat Aveco de Bondt bepaalde doelstellingen niet lijkt te halen, dan wordt tijdens het directie-overleg besloten of er extra maatregelen moeten worden genomen.



## 4 Deelname aan en initiatie van initiatieven

Op basis van de informatiebehoefte is gekozen om deel te nemen aan de volgende initiatieven.

### 4.1 Deelnames

#### 4.1.1 Deelname initiatief 'Circulair woonconcept' (2017-heden)

Aveco de Bondt neemt deel aan een initiatief met meerdere partijen waarin wordt gewerkt aan een nieuw woonconcept dat circulair en gezond is. Het doel is om met alle partners die betrokken zijn te onderzoeken hoe de CO<sub>2</sub>-uitstoot bij enerzijds winning en productie van materialen en anderzijds sloop en afvalverwerking naar beneden gebracht kan worden, door toepassing van circulaire ontwerpprincipes. Verschillende afdelingen van Aveco de Bondt en Primum brengen kennis en ervaring in met betrekking tot CO<sub>2</sub>-reductie in de levenscyclus van woningen, ketenanalyses van andere woonconcepten en kennis van circulair bouwen.

Dit initiatief is een vervolg op het initiatief ZuiverWonen.

#### 4.1.2 "Duurzaam GWW"

Samenwerkingsverband van marktpartijen en overheidsopdrachtgevers en kennisinstituten gericht op het duurzamer maken van de Spoor-, Grond-, Weg en Waterbouw. De Green Deal 2.0 is ondertekend door ruim 60 partijen uit de sector. De ondertekening vond plaats tijdens de Infratech op 17 januari 2017. Een tweede ondertekening heeft plaatsgevonden 27 november 2017. De Green Deal Duurzaam GWW 2.0 liep officieel af op 31 december 2020, maar is nu verlengd tot medio 2021.

Met de Green Deal spreken de ondertekenaars af langdurig samen te werken aan duurzaamheid en mede daardoor de klimaatdoelstellingen van Nederland te behalen, door bijvoorbeeld in 2030 50% minder gebruik te maken van primaire grondstoffen en een CO<sub>2</sub>-reductie te bewerkstelligen in 2020 van 20% t.o.v. 1990. Aveco de Bondt is niet enkel deelnemer, maar verzorgt ook training en advies op het gebied van Duurzaam GWW.

Link website: <http://www.duurzaamgww.nl>. Deelname vond oorspronkelijk plaats via NL Ingenieurs, maar in 2018 heeft Aveco de Bondt ook zelf de Green Deal ondertekend.

## 5 Verantwoordelijkheden en taakstellingen

Het uitvoeren van bovengenoemd plan van aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Aveco de Bondt.

### 5.1 Algemene beschrijving verantwoordelijkheden

Organisatie:

- Gerald Paalman, Algemeen Directeur: directiewoordiger
- Egon van Hooft, KAM Manager
- Christine Wortmann, Business Unit Manager Duurzaamheid

### 5.2 Maatregelen

Maatregel	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Hybride werken: Gemiddeld 2 dagen in de week thuiswerken	Directie + HR	5 jaar	Beleid
Wagenpark beleid VolkerWessels: Elektrische opties in elke categorie van leasewagens aanbod	Directie + HR	5 jaar	Beleid
Twee extra elektrische poolauto's	Directie + HR	5 jaar	Beleid
15% meer elektrische leaseauto's per jaar	Directie + HR	5 jaar	Beleid

### 5.3 Initiatieven

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Circulair Woonconcept	Primum	Min. 40 uur op jaarbasis	Tijd
Duurzaam GWW	Primum	Min. 40 uur op jaarbasis	Tijd